

2029年AI泡沫将会破灭 – 图文解说

一张关键画面对应一段完整解说，按原视频时间推进。

文章摘要

本期《易论AI》由雅婷对话王煜全，从技术革命的历史周期出发，解释为什么AI可能先在**2028年**进入狂热、再于**2029年**前后因预期兑现过慢而经历**泡沫出清**。王煜全把大模型比作工业革命中的电力，把**Agent流程**比作流水线，并认为中国基于手机形成的行为数据优势可能催生“**大行为模型**”；下一代竞争的关键不是继续围绕平台建墙，而是让**用户侧Agent**跨应用行动、掌握个人数据并获得“**文明级的认知能力**”。后半段从物质平权推进到**服务平权**，讨论个性化购物、**世界模型**、**领域智能**与**Cultural AI**，并以人类进化和文化扩散说明AI只是技术优势，真正的制胜策略是规模化**智能服务**；当机器接管具体执行，人应学习做选择、校验和探索。

01. 技术革命会押韵：为何泡沫可能在2029年破裂（00:00–04:54）



场景 1

本节主旨 技术革命会押韵：为何泡沫可能在2029年破裂

完整内容

王煜全：我们认为说这个低谷很可能出现在**29年**，就是这个这个泡沫破灭。最有意思的地方呢，就是它会有一个转折点，转折点之前，因为大家看不到新的机会，所以大家都是在恐慌期。但实际上一旦过那转折点，大家发现新的是怎么回事的时候，那就会过度狂热。但是你有发现说在这个恐慌和狂热之间，尤其狂热刚刚开始时候呢，就过度的高估未来。现在在什么样的曲线上？现在还在低谷，酝酿狂热之间。那美国的路径是偏互联网，就偏固定网络的。它容易积累内容。那到后来的这个AIGC 实际上也是在内容，就生成人工智能，也是在内容的生成上突破的，所以这条线是一脉相承的。中国强的一直是无线这条路。无线呢，其实被西方整个世界低估了。移动互联网只是把互联网移

动起来，就是你随时随地能上网而已， 对吧？但 实际上移动的本质远不是上网。那问题来了，就是手机，注意手机的贡献是什么？其实它并不是内容的进一步聚集，而是让是把行为的数字化和集中两件事同时完成。

雅婷：哈喽，大家好，我是**雅婷**。如果你是老板，看过二三十个 AI 工具，换过三四波 AI 团队，但是还是没有办法落地，那么这一期先别划走。这次我们请到了**王煜全**老师。他没有跟我们聊哪个大模型最强，但是他聊了一个更致命的问题，就是他说现在很多的公司还在靠人加班熬夜申请业务，甚至想要用 AI 替代普通的打工人。但是他说这条路已经走到头了。**AI 时代真正的红利在于把以前只有富人才能享受到的成果，一个个展示在普通人面前。**那么接下来就是我跟**王煜全**老师的访谈。在第一个问题之前，然后我一直很好奇，因为老师是生物学背景。对。之前演讲的时候可以知道你其实对于历史研究是非常非常深的，然后同时你自己有做投资，三者交叉。然后但是在今年的话，你有提到是百年一遇的大变革，其实大家把握这五年，尤其是在航空航天，然后 AI 其实都是极速的发展。你觉得这一波的这个这五年的变革 会重复历史吗？还是说会是一个人类进入一个以前都没有经历过的一个。就是我们特别喜欢马克吐温那句话嘛，就是历史不会重复，但是会押韵。

王煜全：就是它，我觉得是两股力量。一股力量技术是叠加的，技术是不断上升的。另一股力量呢，就技术改变社会的规律是相似的。你想这道理嘛，就是我在每一次技术来的时候，其实 它都和以前会有不一样，但是呢你技术如何改造世界的规律有很多相似性，所以不就在不断的循环吗？再往，但是循环的过程是往上走的。嗯。啊，所以这一轮也是一样，就这一轮。呃，一方面呢，就是它有这个进步的地方，就是人类从来没有过把人类的这个呃理性的东西，知识的东西能够由 啊，机器来输出，这是从来做不到的，对吧？那所以才会大家才会恐慌嘛，就是那么多的这个知识工人将会被替代，将怎么办？对吧？但是另一方面来讲呢，如果你去看历史呢？那以前我们的手工业就是我们的技能被替代也曾经出现过，也造成大量恐慌，因为那时候大量的人是以技能为业的，那现在也都被替代掉了。最有意思的地方呢，就是它会有一个转折点，转折点之前，因为大家看不到新的机会，所以大家都是在恐慌期，就是我只看到被替代了嘛，这个世界就往下走嘛。对但实际上一旦过 那转折点，大家发现新的是怎么回事的时候，那就会过度狂热。啊，发现我懂了，原来世界是这样的，那如果人人都这么做，世界就会无比繁荣。哎，所以就会陷入狂热期。但是你有发现说在这个恐慌和狂热之间，尤其狂热刚刚开始时候呢，就会过度的高估未来，又会真的掉到一个低谷，就是股市又会有个动荡。所以就这样的这个规律，在历史上出现好多次了。现在在什么样的曲线上？现在还在低谷。酝酿狂热之间。哦。还在酝酿，就我们认为说这个低谷很可能出现在。**29年**，哎，这不叫低谷啊，就是这个这个泡沫破灭，就是**28年**可能会形成一个很大的郁金香花球。因为现在呢，大家在慢慢找规律，就是大家在找说这回人工智能来了以后。如何不是对社会形成毁灭？因为你别忘了说现在人工智能是很热对吧？但是它只集中在那几个少数的 IT 巨头那。那对整个社会而言，大家并没有

狂欢，大家是有很大的恐惧的。对。因为大多数人不受益。对。好，问题来了。未来两三年，大家就会慢慢看明白，大多数人是会受益的。那这种时候大家就会很狂热，对吧？就进入一个狂热期，说啊，我们社会会越来越好。但实际上呢，是会受益，但受益没那么快。啊，所以我们认为很可能二九年会掉下来，就是大家对未来，就是大家如果预计未来很暗淡呢，这个市场反倒不紧张，因为没有这个泡沫嘛。啊，反倒反而不恐慌。最恐慌的呢，是大家预期会很好，但是它来的又没那么快，所以所有你看荷兰的郁金香花球就是这样。所有的历史上泡沫都是大家对未来有一个良好预期，那预期不是假的，只不过没那么快，就我们人性的贪婪造成我们对预期来的，以为它会来的很快。

画面说明

王煜全坐在“易论AI”访谈现场发言，画面保留中英文字幕与节目角标。

02. 中国的无线优势与“大行为模型” (04:54-08:47)



场景 2

本节主旨 中国的无线优势与“大行为模型”

完整内容

王煜全：但是真的没来的时候，形成一个巨大落差的时候，它就会股市就会跌下去。

雅婷：而且你总结过工业革命，最开始是英国发起的，后来其实美国是发挥了巨大的优势，一波起来。

王煜全：然后你预测下一波是中国。啊，不一定不一定，美国依然会引领，就是这个可能不是那么主流哈，但是呢 千万不要小看美国。中国是有挑战的，中国是有机会，但是中国有很大挑战，说实话。嗯，事在人为。当然话说回来呢，就这事不绝对，就是呃因为每个技术的突破都是自己的历史积累，就是技术演进是有自己的路径的。那美国的路径是偏互联网，就偏固定网络的。那所以它从传统，你看从一开始的 PC 然后到这个互联网，啊它都是以这个固定为主，并不是移动的。那固定的

呢，它容易积累内容。那到后来的这个呢 AIGC 实际上也是在内容就生成人工智能，也是在内容的生成上突破的，所以这条线是一脉相承的。但是另一方面呢，就是我们中国呢一直强的就不是那条路，就中国强的一直是无线这条路。无线呢其实被西方整个世界低估了，为什么呢？我们原来我原来给移动当过很多年顾问。那我们当时都低估了无线的价值，我们当时就认为移动互联网只是把互联网移动起来，就是你随时随地能上网而已，对吧？你别忘了当年这个苹果最早推出 iPhone 他说三个东西嘛，一个是 phone 一个是这个 iPod 一个叫 Internet Communicator 就是上网，没有别的。但实际上移动的本质远不是上网，那问题来了，就是手机。注意，手机的贡献是什么？其实它并不是内容的进一步聚集，而是让是把行为的数字化和集中两件事同时完成了。行为的数字化和集中。对，就是说我的电脑里只记录的是我的思想，我的知识，对吧？它是知识的数字化。嗯。但我手机。实际上不一定是我在记录，但是它它记录我的行为了。嗯。而人的行为的数字化就能被记录和能够被聚集，人类史上从来没发生过。嗯。所以你去研究社会学，你发现社会学原来我们自己总结叫测不准原理。就是说社会学上，你要去研究海量用户的连续的实时监测是不可能的。嗯。哎，对吧？但是呢，我们都知道互联网不，尤其是手机，不是天天就是海量用户的实时的连续监测吗？是。那这件事以前是不可能做到的，但是手机就能做到了。好。那问题就来了，还是同样的原理。你会看到说海量的内容把它聚到一起会产生 AIGC 内容的突破，对吧？会产生生成人工智能突破。那如果海量的行为呢？就一定会产生我们说的叫**大行为模型**，对行为的深刻理解。那但是行为的理解和内容理解最大区别是什么？就是它的商业价值会大很多。因为我会为我，你给我的支持行为而付费，但是你给我的建议还要我自己去干，这个付费的概率就大大降低了。但是当我对你的行为有理解时候，我是不是能够给你带来一个对你有价值的行动？或者我预判你的下一个行动？Action 是一次性的。但是 behavior 是把你的 action 连续记录下来，知道你下一个 action 是什么，这叫 behavior 就。做顾问的时候，当时我就跟他们谈，就是说你移动应该这个数据库应该积累一个数据，叫做异地开关机数据。异地开关机？为啥？你想你什么时候会关机，然后异地开机？出差的时候。坐飞机嘛。嗯。那我如果知道你在这个地方关机了，在那地方两个小时之后在那地方开机了，我是不能连你的航班都查出来？嗯。那如果我知道你所有的飞行行为，我给你订票是不是好订？嗯。对不对？啊。那所以我当时就跟那个原来携程的创始人，我跟他们说，我说你看，如果移动干携程，你完蛋了。但移动没干。就你白吓唬梁老师一次。哈哈。其实每一次技术革命，我们并不用关心那个技术到底是什么，我们要关心那个技术的能力是什么。

画面说明

王煜全坐在“易论AI”访谈现场发言，画面保留中英文字幕与节目角标。

03. 从连续动力到Agent流水线（08:47-13:02）



场景 3

本节主旨 从连续动力到Agent流水线

完整内容

王煜全：因为你要用这个能力去创造一个新的业务。啊，所以我们总结呢，还是要回到历史看。工业革命的核心是什么？是蒸汽机吗？不是。是**连续动力**。连续动力，为啥？所以所以为什么就要回到去工业革命的源头去看英国发生了什么？英国蒸汽机并没有真正的实质性的给英国带来工业革命，工业革命是另一个人叫阿克赖特，是阿克莱特带来的。他是纺织厂主，也就是说他同时干了两件事，一个呢发明了当时的坦克，就是这个纺织机，机械式的纺织机，不需要人的。那一个叫Waterframe，第二个呢是他建立了纺织厂，就要把纺织机的价值最大化，那要相应的这个我们叫闪电战，那个时代闪电战工厂，全世界第一个工厂是他建的，后面都工厂是所有的工业生产都围绕工厂，对吧？第一个工厂是人家建立的。嗯。啊，所以我们纪念错人了，纪念瓦特没有那么重要的意义，但是阿克莱特是真正工业革命的起源。但是问题来了，你知道阿克莱特纺织厂的最早动力是什

么？是水利。哦。因为水就是连续不断的提供动力的最好的提供者。啊。哎，一直到后来，那水利有局限对吧？你只能沿着水边建。最早最早英国纺织厂都在水边。那后来发现这个，第一个呢，你只能沿水边建，第二水有这个枯水干水。嗯，就不稳定。对，不稳定，所以后来慢慢再加上呢，这个蒸汽机逐渐越来越成熟，慢慢用蒸汽机替代，这个过程非常的长。啊，所以就是你开始说的，为什么英国是工业革命的发源，但是。美国是真正的最大的获益者，因为美国集大成，要一直到福特的时候，福特发明了流水线，才把连续动力的实际价值充分发挥出来了。因为你想想看，连续动力，如果我是一个点，蒸汽机是一个，就是蒸汽机只能提供一个点的动力，然后我如果是一个纺织厂，我一个点动力就够。对吧？那所以呢，可以支持纺织厂，但是如果你是一个特别复杂的装配，动力是不够的。因为我每个点都要有动力，你一个点一个点装蒸汽机是不现实的。所以福特有一段，我原来还从福特博物馆买过他那照片呢，就福特，那有一个照片是什么呢？是大概两三层楼高的蒸汽机，福特建了好几个这么大的蒸汽机，但是不是用来驱动产线的。啊？是用来用蒸汽机来发电。哦。发完电以后用电来给产线供电。哦。哎，但是呢，很快，不到10年的时间呢，就是这个内部的发电系统就被外接电力给取代掉了。就与其我发电，不如说你发电，这个我接入电，外面电厂的电就好了嘛。啊，所以你知道核心是什么？就是说，当我能够，就是电力为什么能够替代蒸汽，蒸汽动力，除非你去发电，要不然你蒸汽动力的传导，当时都用轴承来传导。效率非常低下的。他对今天的 AI 有什么借鉴意义？一样的，AI 是什么？AI 就是每个环节，注意你看现在我们强调这个 agent 在干嘛？agent 在把每流程上的每个环节都能做到了。对不对？这个 agent 比如很简单，你做视频内容，这个 agent 是负责来讨论素材的，最近什么热。那个 agent 是基于这个素材来生成脚本的，那个 agent 来，另一个 agent 是来拍成视频的，另一个 agent 可能要形成核心的图像，保证你连连续几段视频能够连贯，等等等等。就什么意思呢？就是说现在为什么大家恐慌？就因为原来是一个一个的工作岗位，每个人完成一个工作。现在这些工作岗位，每个工作岗位都被 **Agent** 替代掉了。所以以前是以人为核心构建流程，现在是以 **Agent** 为核心构建流程。让 Agent 每个 Agent 又需要有动力。你发现这相似性了没有？以前是工业革命不就是每个环节要完成一个工作嘛，有人在看，但实际上是机器的工作嘛。啊，我这组装一个车轮，那组装一个方向盘，拿上窗玻璃。对不对？然后呢每一个环节都要有动力来支持。现在是每一个地方用 Agent 来实现，后面有大模型来支持，没区别，但是这里面的共性是什么？就是都不能以为人为核心。所以这是现在公司最大的问题，就是现在我们的大量的公司，尤其中国很多的公司，我们公司为什么优秀？我们有特别优秀的人才，我们人特别熬熬夜加班，夜以继日，我们很奋斗。未来这不这不是最好的业务模式，最好业务模式是你的 agent 很勤奋。那你人在边上看着就好，不出事我就休息，出事我就介入一下，把那个问题解决掉就好了。这流程只要顺畅，人就可以睡觉。

画面说明

雅婷坐在“易论AI”访谈现场发言，画面保留中英文字幕与节目角标。

04. 大模型是电力，编程是产业扩散的信号（13:03-18:10）



场景 4

本节主旨 大模型是电力，编程是产业扩散的信号

完整内容

雅婷：嗯，所以听起来大家现在在争这个操作系统这一侧，其实是在争用，就是这个流量的分发权或者应用的分发权吗？是在要形成最好的这个。

王煜全：就跟当年一样，还跟当年对比啊，最好的电力系统。因为，比如说我是福特，对吧？我要建流水线，我要每个地方都要有电。那谁家电力系统能持续稳定，尤其是电力足够强的，给我提供，我就用你的就好了，我不会用别人的，因为电力系统是相对排他的。嗯。现在也是一样，你们家有最好大模型。我每一个环节，我的 agent 背后一定要大模型支持，对吧？那你们家有最好大模型，每个 agent 都调用你们家大模型，这事结束了。那我要换的话，就有额外成本。嗯。对不对？那当然是看谁大模型优秀啊。大模型就是电力啊，包括你看为什么美国就特别明显，呃，不光在本国搭建基础设施，他正在往欧洲扩，对吧？给英国给德国都是我许诺，我来给你建基础设施，我来给你建这个

计算中心。为什么我给你提供电力啊？哎，你会又怎么定义这个时代叫第三次工业革命吗？你会怎么定义？这是不同的东西，就是呃一个来说呢，就我们认为第几次第几次工业革命那个方法不科学。因为这之前的很多，好几次工业革命加在一起，实际上是物质的革命，就是它实际上是我们叫规，生产规模化，就它生产实体产品的革命。那后面其实从这个 PC 以来。就已经是另外一个叫数字革命了。数字革命它的核心就不是生产实体产品，而是数字经验的累积和数字经验的提取和使用。嗯。啊。那只不过数据经验是分成两个，一个是内容方面的经验，一个是行为方面经验。所以它是数字革命的尾巴吗？不是尾巴，数字革命的中场。中间就相当于说。呃，工业革命真正的波澜壮阔不是从英国开始的，而从福特开始的。那是工业革命的中场，啊，就是因为它能够生产复杂产品了，因为流水线能够让你生产复杂产品。就就工业革命从英国起源以后，N 多年，然后都有一个错位。就是呃这个蒸汽机真正推动世界，改造世界呢，是，并不是在工厂上，而是在火车轮船，在运输上。因为火车轮船是靠的蒸汽机，N 多年都靠的蒸汽机。嗯。啊，但是呢蒸汽机改造出了火车轮船以后的 N 多年呢，火车轮船运的东西大多数不是工业品，是农业品。哦。因为大宗的东西，工业品就能生产布匹。嗯。别的生产不了。嗯。对吧？但是呢，你到了福特以后，一旦到了流水线以后，那美国大量的新的工厂涌现出来，什么都能工业化、规模化生产了。所以你在远洋货轮，你要发现装的都是工业品了。工业制成品，工业的这个，工业品在全球贸易的比例急速上升，农业品是很小的一块，因为农业品没法涨。嗯。啊，工业品能够不断增长，因为你买了电视还要冰箱，你买冰箱还要洗衣机，我还可以再给你发明一个新东西让你买。对不对？**他这购物，他这需求是无止境的，他可以越来越大，所以工业品比例越来越大。**

雅婷：但是农业品就这么点东西。明白，那那个决定性时刻会是什么时候？就是你看到什么样的信号，你会大概知道这一波的终局。编程啊编程啊。编程。就是一样的道理嘛，就是。

王煜全：福特那个流水线，对吧？那个流水线思想进入到各个行业，你知道这也是很好玩的一件事，就要他各行各业学会才行。所以并不是福特流水线一出来以后，就造成了这个大家的这个美美国经济的井喷的。哎，而实际上是反了，是福特流水线出来以后，被大家发现说，我们人人都用流水线，各个产业用流水线，不就行了吗？嗯。反倒造成了**29年**的美国的大萧条。就是我们讲的高估了。未来的发展。为什么呢？你各行各业要用的话呢，是有门槛的。还不知道怎么用。后来什么时候知道怎么用的呢？是二战的时候。二战时候呢？因为各行各业都被转到军工生产，都要规模化。你生产什么都得规模化。然后呢，这时候谁最懂规模化？还不是福特，福特只懂得自己的 T 型车的规模化。但是通用通用因为他买了好多的汽车产业，他要把每个产线都形成流水线，他特别懂得帮人家实现规模化。所以呢，美国是战时的時候 他成立了战时的生产委员会，专门聘通用的高管作为战时生产委员会的顾问，来指导各个厂。你来造坦克，规模化。你来造军舰，规模化。你来造飞机，规模化。你来造炮枪，规模化。全部是流水线。嗯。流水线思想深入人心。二战之后，对吧，全部都转民用。

但是呢，流水线思想已经很清晰了，全都流水线。所以从枪炮变成了冰箱彩电。哎，二战之后，美国经济真正大爆发。所以放到 AI 也是，就是各行各业都真的深入使用来编程这套方式。所以就是说，那这里面真正使用的核心是什么？第一呢，就先要这个 Anthropic 也好，或者是这个 ChatGPT 也好，就他们要有竞争是好事，因为 Codex 现在也不弱，对吧？嗯。呃，Claude Code 也很好，所以呢，编程要能够人人都使用。嗯。最主要是什么呢？编程掌握精髓，有人掌握精髓以后说，哎，这么编程就能把这个行业改造掉。

画面说明

王煜全坐在“易论AI”访谈现场发言，画面保留中英文字幕与节目角标。

05. 文明级认知能力与数字封建主义 (18:10–23:33)



场景 5

本节主旨 文明级认知能力与数字封建主义

完整内容

雅婷：所以我记得就是之前我们在浅采的时候，王老师也有畅想，就是未来它的那个基础设施应该是什么样子，那个电电力系统应该怎么样子，应该是我对我的终端手机发一个指令，它自动去调配所有的应用系统，直接给我输出一个结果，是为了我服务，而不是为了平台侧而服务。**是的是的，你说这点其实非常非常重要，因为**

王煜全：工业革命呢，一切都好，只有一个地方不够好。工业革命是集中式的，工业革命不够分散化，因为这个电力在赋能工厂上面远远大于赋能个人。你看看我们个人用电干嘛？就是消费，对不对？你们家用电来生产吗？没有，工厂才用电来生产的。**但是未来会很不一样，所以为什么说历史既有继承，就是这它只是押韵，它并不是重复，它有继承，但它也有发展。**所以我们觉得这一代大家没看到，美国也没看到的最大的一个机会，它能极大的赋能个人，这是以前从来工业革命从来没有

出现过。这个前一段跟 ChatGPT 讨论，你发现说你现在讨论最好对象其实是那些大模型，因为它们太聪明了。我跟 ChatGPT 讨论未来，然后我把我们的设想一起来讨论，就有有一些我的贡献，有他的贡献。最后呢，我说你帮我总结出来，他总结一个词，我自己一起了一身鸡皮疙瘩，我觉得这是未来。他叫什么？叫每个人具有了叫做**文明级的认知能力**。你想想这个道理，每个人都有**文明级的认知能力**，我们整个的文明站在你背后，站在每个人背后，这就是不一样的地方，就是说那以前其实你，嗯，即使是互联网，他的问题是什么？互联网确实给我们带来很大的优势，但是它也对我们形成很大的限制。你几乎逃不掉，对吧？就我们说这个中国讨论的很少，但是中国更严重。叫**数字封建主义**。对吧？你是一个数字帝国，你无外乎这个叫美团帝国，那个叫腾讯帝国，那个叫阿里帝国。彼此不流通。对不对？嗯。那我的目的都把你锁到里头。为什么我们要搞自己，我这帝国里要搞自己的。这个支付系统，自己的商家，自己的广告宣传平台。为什么要搞自己，为什么不能共用别人的？为什么？就是我希望用户在我这里面活着，这里面什么东西都有，但你不要出去了，我把围墙竖得很高，你不要出去了。对不对？那我们就是他这个数字平台里的奴隶啊。你就在帮他，你的在里面行为是帮他产生价值的。对不对？但是我们有什么能够跟他讨价还价的余地？有什么空间吗？所以实际上靠的是什么呢？靠的技术问题还是让技术来解。当每个人都被赋能到文明级的认知能力的时候，意味着什么？我足以对抗任何一个平台，因为 我是不可能解决信息不对称的问题的。我的养的龙虾呢？嗯。对不对？我养的智能体呢？就没有问题。这怎么实现？比如说我现在用龙虾的时候，好像国内的平台大部分是不开给我应用的 API 接口的，好像还是会有一层壁垒。这件事是一定能被打开。开的嘛，因为你不开我就会开嘛。嗯。啊，就是谁开谁有利嘛。嗯。哈，这个，对吧，就是对他们而言，他不是一盘散沙，那些人说我们决定了统治你们，没有那么简单的事。对吧，就是这几个平台互相还竞争呢，谁开谁有利啊。包括你的最简单例子，这个去年底的时候，中兴和字节做了一款手机。对吧，都都没有对外发售，就工程期出了几千台让大家试用一下，就被封杀了。对不对？因为所有的这个呢叫超级 APP 都不希望你从，就手机大模型内置植入到操作系统里，从而把我的这个屏，这个这个壁垒击穿，都不希望对不对？但事实是什么？是现在已经击穿了。你，谷歌把 Gemini 嵌入到这个安卓里面。对吧？然后这个，呃，中国是不吭声，对吧？小米不吭声，小米那个早自己就。呃，在 MIUI 里面就放了这个。但我看小米、vivo 其实现在还有在偷偷的。一定的嘛，因为谁不做谁傻呀。就你想想看，我如果把大模型植入到操作系统里了。我就等于是极大的赋能了用户啊，因为用户就可以跨任何的平台去比价，而且跨任何平台去调用任何的功能，那我当然选的是最优的功能。我打车为什么只能用 这个阿里的还是只能用腾讯的，还是只能用滴滴的，我为什么不能一起综合比价？对不对？所以用户满意度会极大提升，对吧？粘性会提升，因为对手机用户来，对手机厂来说，用户粘性最重要啊。那反过来讲，对他来说，那你的所有的行为都发生在操作系统这层面，我对你理解简直太深入了。是。因为以前的话，就是这个超级 APP 还有一个问题啊，就我把你放到这个壁垒里，你进到那个围墙里以后，操作系统也不知道你在干什么。就操作系统知道你现

在呃这个登录进了微信，你在微信里干嘛不知道。但如果我用微信干什么事都是在大模型来帮我来做的，那手机终端都知道。那他肯定喜欢。嗯。对不对？剩下唯一一个问题就是你终端厂商是不是能够守信用，也就是说你能够不侵犯我的隐私。是。哎，知道看破不说破，对吧？知道你给我提供服务没问题，但是不能把东西卖给别人。但是呢，我是，就是我从来不相信说这个大家会呃做好人去遵守规则。但是呢，他一定会出于利益而遵守规则，因为很简单，他不遵守规则他损失太大了。所以就是说，中国今年肯定会有很多手机能够做到你直接用语音去跨 APP 的做事。你觉得最后这预三家，或者是，就是在 AI 时代的这个电力的系统。

画面说明

雅婷坐在“易论AI”访谈现场发言，画面保留中英文字幕与节目角标。

06. 分散式智能、用户侧Agent与信任（23:34–30:49）

易论AI

Your app is valuable.

你这应用有价值

开头 | 2029年AI泡沫破裂 | 移动互联网的价值被低估 | 大模型是新时代的电力 | AI操作系统在用户侧 | 实现世界模型还很远 | 进化论解释不了人类存在 | 没有工作的世界

场景 6

本节主旨 分散式智能、用户侧Agent与信任

完整内容

王煜全：会像 PC 时代是 Windows 一家独大，还是像是移动时代？这你说的特别好，这我们也是讨论的一个事，就是至少在美国是特别好，美国是精英主义的。嗯。Anthropic 和 OpenAI 区别不大。是什么呢？就是我们发现了这个技术有机会改造世界，我们要把这个权利握在自己手里，我造出最好的机器来，我造出最好的人工智能来，然后我来改变世界。对吧？当然我会赋能给你们，但是你看我造了最好东西给你们。那 Anthropic 也是这样，对吧？哎，他是好人，我同意。但是问题是你的好人有没有偏见？你有啊，比如他对中国就有偏见。就是说不是好人就一定会做好事的。对不对？**所以任何少数人掌握了极大的权力，这件事都是个巨大的疑问。**哎，Anthropic 除了反华，他还做了什么坏事？我认为他把权力集中就是个坏事，他自己说法是什么？就人工智能是个特别巨大的能量。这个能量呢，如果坏人拿到会做坏事，好人拿到会做好事。他说我们要拿到自己手里，保证我能做好

事。我认为拿到任何人手里都不能保证做好事，任何个人都是经不起考验的。那怎么办？分散化。那这里面就带来另一个问题了。我觉得迄今为止的人工智能，它其实就像我一开始讲的那个，就是这个时代注意，别忘了这特点是要赋能给每个人的，人工智能也是一样，人就未来的人工智能应该不是今天的集中化的人工智能是最好的。如果你按人的大脑结构来看，大脑不是个集中体制。不是个集权体制，大脑是个民主，甚至不叫民主，大脑是个共和体制。就大脑不是一人一票，大脑不同的系统来做不同的事，各个系统的权重是不一样的。啊，我负责运动的运动这件事，我的权重就大。大模型应该也是这样，所以今天的这个所谓叫整个的卷积神经网络这套东西其实是个集中制的东西。啊，所以就是说我们说未来，因为这也巧，就是我二十年之前，呃，花了很多时间研究是，当时是最热的是社交网络，呃，social network，对吧？social network 其实会不会产生智能？一样，因为当时有一个证叫 collective intelligence，叫群体智能。那今天呢叫 artificial intelligence 未来呢就是这两个会交融，叫 artificial collective intelligence 所以就未来的智能一定是蕴含在不是一个系统里，是一个分散式的系统里面的，所以赋能每个人的意思是，其实也在加强我们整个整体。举个例子来讲。人类能够登月，没有一个人能完整掌握登月需要的所有知识，太复杂了，对不对？你要有物理吧，你要有化学吧，你要有什么机械吧，你要有什么计算机吧，你就各方面对不对？你各方面知识，生物各方面知识对不对？没有一个人掌握登月知道的所有登月的所有知识，但是呢，聚集到一起，我们完成了这样一个壮举，每个人任何一个人做不到的事情。匪夷所思的事情。这就是文文明的可贵之处，它超越任何一个个体的可能性，极大超越任何个体能做到的最好的可能性。嗯。

雅婷：那你想想看，如果是分散式的智能呢？它会超越今天最好的人工智能系统 N 倍。**但就像你提到，就是你觉得下一代的 AI 的 OS 也不会是，就是美团、阿里这种传统的大企业。**

王煜全：对，因为就是这个这个大的革命正在酝酿中。因为一旦到行为的时候，就还是这样，我是可以相信你，但是我是不得已。对不对？就是我我我当然知道，你看微信说呢所有内容都属于腾讯是不合理的，对不对？那我应该属于我对吧？啊，但是呢，我不得已啊，你好的平台就是集中式的，所以你看这个这几年炒 Web3，实际上炒 Web3 炒成了没？为什么炒不成？因为很简单，你这应用有价值，不是 Web3 我也得忍呀。嗯。对吧？嗯。哎，我不得已嘛。哎，但是如果不是不得已，如果有更好的办法呢？人工智能使得我具备了**文明级的认知能力**，具备了甚至文明级的行动能力。我为为什么还要忍你啊？我就不忍了呀，因为你再好不如这是我的呀。所以现在我给自己做一个 agent 这 agent 掌握自己的数据，然后我用自己数据直接到云端对接大模型，云端对接就分析完了就给 就可以得到这个充分的结果，比你给我的结果还要好，我为什么要用你的？嗯嗯。对不对？而且理论上讲，我甚至说控制数据，我还能切算大，切换大模型。我们容易被一些小概率事件误导，以为那就是真理。比如说现在人形机器人就说，啊你看这个，要有个通用机械，你看这个 PC 就那样对吧？啊，其实呢这个这个尤其是 Windows PC 通用机械，呃，处理所有事真的是小概率事件，大多数时

候我们都专用设备。对吧？你的桌子椅子什么不是专用的，对不对？哎，所以一样，未来也是大量专用设备。那另一个这个容易被误导的东西呢，就是我们以为真正重要的是操作系统。对吧？或者叫入口，有一个控制的东西。但实际上历史是什么呢？是你先做成了，再变成控制的东西，也就说你先做成应用，这应用就成了你入口了。而不是先做了入口，把大家控制住了，因为用入口没价值。但这个应用肯定不是我们传统理解的互联网的这种美团淘宝。当然，他们已经没机会，因为他们是他们站错地方了，他是在用户对面的给用户提供服务的，我认为将来那应用一定是在用户侧的应用。他们是应用侧的，这它叫这供应侧的应用，我是用户，你是，我是虚方，你是供方。两者纯粹是出发立场的区别嘛，我用户侧的是为了帮用户省钱，平台侧是为了帮平台去多赚钱。表面看就这么点区别，但实际上这个区别就特别的巨大。这是一个观念的区别。当我的目的是往你那卖东西的时候，我也说是会全心全意为你服务，会吗？不会，因为我的利润在于能卖出更多东西去。但是如果说我就是你的仆人，是你给我一个固定的费用，我就为你谋求最大利益的时候。那这人是完全可信的，因为我已经付了费用了，他就会完全从我角度着想的。这个是最大，就是最大的区别是信任。就是互联网一旦不做恶不做恶，你信吗？对不对？我们这前两天，这不是前一段爆出来嘛，对吧？某某某某旅行网站，对吧？就是差异定价，就是你越有钱，我就越把这个住宿，机票卖得更贵。听起来是合理的呀。你有钱啊。但是问题是，那每个用户就不干了，对吧？但是问题，你不干的，为什么现在才爆出来？有有人偶然发现。因为这之前为什么很难发现？每个人我只要我花了多少钱。别人的我不知道啊，我是信息是有限的呀，呃，我不是上帝视角啊。对不对？那这话说回来，就是他做的太过分了，他要做的隐蔽一点呢？你周围的人我都保证跟你差不多呢？对不对？我还是可以做到的吧？哎。那所以就说这个是先天的东西啊，它是随着利益的，这个对立啊，大家不是站在一条，一不是一条心啊。但是如果说，就未来的 agent 是什么？它就是你的一部分，我们说了，赛博格，它是你的那个数字部分，每个人未来都是物理加数字，就生理加是，这个生物加数字的混合体。它是我的数字部分，它就是我。有啥不可信的？

画面说明

王煜全坐在“易论AI”访谈现场发言，画面保留中英文字幕与节目角标。

07. 从物质平权走向服务平权（30:50–34:04）

易论AI

Because artificial intelligence solidifies human experience

因为人工智能能够把人类的经验固化

开头 | 2029年AI泡沫破裂 | 移动互联网的价值被低估 | 大模型是新时代的电力 | AI操作系统在用户侧 | 实现世界模型还很远 | 进化论解释不了人类存在 | 没有工作的世界

场景 7

本节主旨 从物质平权走向服务平权

完整内容

雅婷：那你觉得这一次的颠覆者会是谁呢？**谁能做出真正是站在用户侧的这个？**那谁能觉悟，谁谁能做出来就就有可能了。现在有觉悟的吗？现在有即将觉悟的吗？少，少，少，我认为我认为快了，因为。

王煜全：呃，为什么快了呢？就是这件事是一层窗户纸，一捅就破。我说工业革命的核心是什么？就规模化的把富人原来才能享受的东西提供给穷人。汽车是什么？原来富人能用啊，奔奔驰已经造出车来了，但是很贵啊，富人才能用得起啊。那福特的贡献是什么？为什么要搞流水线？福特贡献让穷人全买得起车。对不对？**啊，所以这个逻辑从工业革命以来就是这样的啊，就是从阿克莱特开始就是这样，工业革命的精髓。**就是把原来富人才能消费的东西，通过规模生产使穷人都买得起。也就是说，原来的模式是因为它规模生产上不去，所以呢我有最好的东西呢。我只给富人。所以富豪总能

享受好东西，但是呢他要付超额的这个成本，对不对？你付不起我付得起，对吧？但是呢工业革命呢，我大规模生产以后呢，就可以把成本打到极低。人人都买得起，也就是说，原来的发家致富的模式从富人赚一个亿，现在发家致富是一个亿穷人赚一块钱。嗯。当你发现说呢？一个亿穷人赚一块钱这模式呢是更好的，因为呢富人就这么多，你赚一亿到头了。而穷人呢，一亿完了还能赚十个亿，一百个亿，因为穷人太多了。所以呢，今天要干嘛呢？就是说不是再把这个产品去找富人用什么，穷人没用的了，早就人都想过了。而要去琢磨富人有什么服务，穷人还没有。因为人工智能能够把人类的经验固化，我们说的**文明级的认知能力**，把认知能力固化，把这种专家级认知能力当做服务提供给每个人。那以前专家级认知能力是由专家来控制的，对吧？那专家是稀缺的，所以只有富人才用得起，对吧？我们就开玩笑说，那富人用的理财顾问一定比穷人用的要好，穷人甚至都没有自己理财，对不对？那所以富者愈富，他已经有钱了，他还能找最牛的人帮他管钱，对不对？嗯。哎，但是呢，谁不想理财呀？是不是？那未来是什么？就是我用一个人工智能的理财的系统。嗯。那我富人也用这个，穷人也用这个。嗯。啊，就也就是说这个时代的核心是什么？是把富人才能享受到的服务，通过人工智能。啊，提供给所有的人。嗯。啊，我并不差异化，并不歧视富人。但是富人和穷人是一样的，所以工业革命特点呢，叫做物质平权。啊，就是你有车我也有车。那我们这个时代的特点叫做**服务平权**。主要让穷人和富人是一样的服务。所以你比如我现在也在创业了，我做这个可穿戴的创业，我做健康。嗯。富人有些家庭医生啊，对不对？你知道美国收入**1%的**富人和收入最后的**1%的**穷人，他们的平均寿命差10岁。嚯。当然，待遇就是家庭条件是一方面，但是医疗条件是另一方面啊。你有家庭医生，你有私人医生，我没有啊。嗯。但是一样啊，服务能不能平权？健康能不能平权？嗯。啊，能不能活得长寿与否，不再根据经济条件定。嗯。那这个时代就是我们应该干的事啊。

画面说明

王煜全坐在“易论AI”访谈现场发言，画面保留中英文字幕与节目角标。

08. 一人一面的购物与信息不对称 (34:04-35:42)



场景 8

本节主旨 一人一面的购物与信息不对称

完整内容

雅婷：哎，我试着延伸一下，就是我我在想，就是在，比如互联网时代，富人能享受到什么？可能是为他们定制的各种内容，文娱活动。富人怎么购物？我们电影里都看过对吧？那个那个 SA 直接放到家里，寄过来。不光寄过来，在你家里走秀。哎，对对对对对对，包括这个衣架，一架一架的给你送过来。那 ai 也做不了呀。谁说做不了的？

王煜全：为啥做不了？a 能不能根据你的购物行为习惯找到你的特征？可以。根据你的特征能不能上网把相关的虚拟的商品全部收集起来？嗯。然后你晚上。很多人晚上就刷淘宝店，但是你现在刷的是随机的，对吧？嗯。那将来刷的是专为你做的淘宝店。嗯。是不是富人的东西？

雅婷：嗯。啊，以前是那个什么，打互联网打标签，其实我就只能享受千人一面，千人千面。但现在其实是一人一面。就这样子的一个逻辑产生的东西。

王煜全：就是，你的 agent 会比任何人都更懂你。他会顺着你的心意去到网上去找你可能想要的东西。嗯。服装啊，饰品啊，对不对？嗯。而且呢。做成虚拟店以后，根据你在虚拟店里逛店的停留和购买，进一步优化。嗯，他就越来越懂你。嗯嗯。**你发现没有，这个以前我们购物最大问题是什么？**一样信息不对称啊。挑啊挑挑啊挑。对呀，就第一，世界上某个地方有好东西我不知道。第二个，是其实这个东西在别处卖的更便宜，我也不知道。对不对？现在没关系啊，你的 agent 是可以。便利互联网，给你找到那个最好最便宜的东西。

画面说明

雅婷坐在“易论AI”访谈现场发言，画面保留中英文字幕与节目角标。

09. 世界模型、领域智能与Cultural AI (35:49-40:40)



场景 9

本节主旨 世界模型、领域智能与Cultural AI

完整内容

王煜全：基本不可用。因为达到，当然难度很高，就是这个不能这么看，就是你的100分是他的，对吧，是他的10分啊，就是**世界模型**要求的难度要大很多，因为你要对真实世界形成理解，就是说白了就是说，**世界模型**更像人。为什么迄今为止，人还能活着？因为在处理复杂事物上，人就是比人工智能优秀很多。嗯。因为我们就生活在一个复杂世界里，你什么不会干啊？对不对？你可能干得不够好，但你依然能活得下去。人工智能是我能，一共100件事，我能干10件，另外90件完全不会干。嗯。对吧？人不是这样的，就是人的智能是怎么来的？啊，就是大脑的这个结构，那个结构就和今天是一模一样，只不过呢，今天的卷积神经网络呢，能够做到1000层的结构，对吧？几千层。它呢，人大脑其实比它效率更高。大脑我们做视觉处理时候，六层。六层神经就可以做所有的视觉，我们对周围万事万物的视觉的理解就六层。啊，非常高效，但是逻辑是一样的。卷积神经网络特点，下

一层产生的结果输入到上一层，对吧？上一层基于下一层的结果再往上输入。嗯。就是它是一层一层的。让 AI 复刻这个其实会挺难的。就 AI 已经复刻了。嗯。AI 已经复刻了，尤其你看 AI 的突破从哪来？就从视觉的。李飞飞最早搞那 imagenet。啊，就是就是这么个逻辑。**所以语言其实也是视觉逻辑，就是 token 进去 token 出来，对吧？**啊，所以你回头看呢，整个逻辑是一回事。那也就意味着什么？意味着它优势是视觉能做很多，能处理很多事。对吧？你自然界猫狗有了视觉，去对环境形成理解以后，它能在自然界活得很好，它不需要语言的，它不需要智力，它也能活得很好，对吧？但是它有它的局限。就它的综合东西就需要更多更复杂东西，就是呃这个是纯一个视觉系统是不能解决的，所以我们叫**领域智能**，就任何一个领域的，单领域的数据我都能够处理。啊，所以包括你看现在，哪怕我要综合的处理，为什么现在 **Agent** 模式？我要综合地处理的结果不是我能够系统了解所有事。就比如一个人，你一个人能不能运转公司？能，我可能不是最好的会计，但我能处理，我不是最好的 产品生产我也能处理，我不是最好的销售，我也能处理，对不对？我们是多面手。但是现在呢，最好的人工智能系统是什么呢？有一个 agent 专门处理生产，一个专门处理销售，一个专门处理财务，就是它要做成 它叫 domain 男的是每一个是一个 domain 是一个**领域智能**，每个领域每个领域可以成为非常专，在这领域里秒杀人类。但是呢，综合起来。我需要另一个系统专门做综合的。我不能就是一个系统做所有事，做不到。所以 Transformer 走到头了吗？传 Transformer 就是一个单领域的东西而已。啊。然后现在的这个所谓叫呃 chain of thought 现在这个思维链是在做综合。嗯。啊，所以这是两个东西，不是一个东西。啊，就思维链和 Transformer 没关系。之前我看卡帕奇有一个暴论，他说就是要达到刚刚老师说的这种，就是 AI 层面的 OS 光靠 LM 不够，还要包括了那个世界模型。是。我同意，但是实验模型没突破呢。就很简单嘛，你，哪怕我们今天谈的这个叫 Physical AI。注意，我们生活不是生活在 Physical 世界里。嗯。我们生活在文化世界，cultural AI 才行。哎，这两个有什么区别？我看着这个桌子，对吧？我 physical AI 说这个是个桌子，这个是什么质地。cultural AI 是这个大理石是哪个文化的象征？哪个民族喜欢？嗯。对吧，我如果在上面放一个东西会不会冒犯你？因为有的国家这个如果是这个观赏品的话，相当于你们家艺术品，你能不能用来挂东西啊？不能对不对？你看我我做一根雕，你说原来这衣服挂上还不错。你很冒犯对不对？这叫 culture 所以为什么我们说这个人形机器人差了十万八千里啊？对吧？因为 physical AI 还没解决呢，解决完了 physical AI 以后，你依然不能当人的仆人，因为你不懂人的心理。嗯。啊，你要懂人的心理才能有 cultural AI 才能解决和人互动交流的问题。那差的远了去了。现在人工智能系统相当于是把就是网络上比较好的那一波语料，把它训练进来。啊，所以这也是一个好玩的事情，就并不是，就是说呃我们也专门跟他们这些人工智能专家交流，他们就说。注意，如果你是把语料清洗的过于干净，你把你认为最好的语料放在一起做训练，人工智能不会最聪明。哦？你一定要把好的坏的掺在一起，没有坏的，人工智能不够聪明。这是为啥呀？人工智能是，我们认为哈，就是它的本质是个模式识别。模式识别，如果你不知道好的，你就总，不知道坏

的，总结好的就是片面的。嗯。嗯。好坏咱掺在一起才知道坏的。模式如果识别错了，坏的会产生坏结果，好的会产生好结果，才会产生正确的模式。如果只给好的，实际上是不可能得到最好结论的。嗯，明白。就跟人一样嘛，人类文明特点什么？要允许做点小恶，要允许干点别的事，就刚才讲的，要允许他干点。

画面说明

王煜全坐在“易论AI”访谈现场发言，画面保留中英文字幕与节目角标。

10. 人类进化、文化扩散与智能服务（40:40–48:23）



场景 10

本节主旨 人类进化、文化扩散与智能服务

完整内容

雅婷：没有效率的事，允许干点愚蠢的事，你整体才能进一步进化。因为老师生物学背景，我特别想问，就是不是有一派说法说，就是人类碳基生物的这个使命已经完成，剩下就是硅基生命，我们制造的是。火箭的底座，然后我们已经把养分输入给这个硅基生命了，然后剩下就是他们的时代，人类的使命完成。

王煜全：没有谬论的文化不是好文化。但从生物学专家的这个，其实是不赞同这种。不是没道理嘛，他这个逻辑在哪啊？他凭什么说这句话？不知道啊，但听起来挺可怕的，我就特别想问你。对，那很多啊，那还有人认为世界会有末日呢。那逻辑在哪嘛？我们还是强调逻辑的嘛，人人和所有其他物种的不同，就我们知道世界背后是有规律的嘛。你不相信这种说法是因为，比如像是 Anthropy 这样的公司，就是他们其实是

雅婷：做了很强的模型，然后你觉得未来会赋能给每个人。不是，我不是因为 Anthropic 我是因为我总结历史啊。

王煜全：我们总结历史，历史就是这么进步的啊。我甚至总结到人类的起源啊，我原来学生物的，但你知道生物有个很好玩的东西，生物是强调进化论，进化论核心什么？就是物竞天择，适者生存是没错的，对吧？但是问题是人不是。你知道最早发现进化论是两个人，一个是达尔文，一个是华莱士，对吧？华莱士比达尔文年轻。而且华莱士的论文比达尔文的证据更少，但是得到的结论是一模一样的。注意，这个在学术上是更被推崇的。就你更少的证据得到更清晰简洁的结论，你是说明你的分析能力更强啊。两个东西同时公布了以后呢，一个是一个大部头的，一个是非常简洁的东西，他们俩人享有同样的声誉。并没有人说达尔文你厉害，华莱士就不行，他们俩人是同样的，并列的。而且呢，另外呢，达尔文是有负担的，一方面达尔文是比较内向的人，他不愿意到处演讲。另一方面，达恩，达尔文太太是一个特别强烈的呃天主教徒，所以达尔文也不愿意跟他太太把这关系给弄坏。所以达尔文没怎么对外发声，但是华莱士不一样，华莱士是年轻，演讲能力很强，所以华莱士一度在历史上的声誉是超过达尔文的。哦。后来为什么销声匿迹了？为啥？因为在一个问题上，达尔文犯了一个不可原谅的错误，就是人是怎么来的？达尔文其实也错了，达尔达尔文的错误可原谅。如果你是在学术界，只是逻辑推理错了，你是可原谅的。比如爱因斯坦，他说上帝不掷骰子，后来是掷骰子的。可以可以原谅，为什么？就是个学术讨论而已，对不对？所以达尔文是没什么呢，人怎么来？因为就简单说，进化不出人来，自然进化进化不出人来，自然进化特点什么呢？就是相互之间是制约的。非洲草原上，狮子不可能比羚羊跑得快10倍，羚羊不可能比狮子跑得快10倍，对不对？它是相互制约的。好，问题来了，谁制约了人？人是在脱离了制约情况之下，持续的进步，到今天我们还在进步，已经没有人能制约人类了，我们还在进步。没有这样物种。自然界没有这样物种，人怎么来的？对不对？所以这个就无解了吧？好，这个达尔文的说法呢，说我们有另一个东西叫做性选择。一个叫自然选择，就物种之间的选择，另一个叫性选择呢，是雌性选择雄性。但是达尔文犯了一个本质错误。嗯。性选择选出来的性状都是中性，甚至是负面的。你比如说鸟，性选择选的特别漂亮的雄鸟。嗯。注意，这个特别漂亮这件事，它招天敌啊。嗯。那鹰容易发现啊，这雄鸟好，那这那么，对吧，直接就把它吃了。嗯。所以你看这个雌鸟，它是干嘛？它害雄鸟了嘛。你要证明你优秀，你得冒风险还能活下来，我就选你。所以你发现说性状，什么孔雀的大尾巴，麋鹿的大脚，全是负面性状。啊。那怎么可能？那所以就是说如果这么选择的话，人人应该是越来越蠢啊，怎么会越来越聪明呢？对不对？所以这个不对。但是他专门为了写了一本书，叫人类由来及性选择，就达尔文的书，就为了解释人是怎么来的。嗯。哎，但是整个书的逻辑是错的。哎，那华莱士比他聪明，注意华莱士比他聪明。华莱士也不认同这点，那就无解了，所以华莱士得到一个什么解？自然界都是负责进化规律的，人是上帝造的。对不起，您引入一个上帝参数，是科学界我不能容忍

的，就被忽略掉了，没法提你了。哦。您神创论了。那就回来了，我们就在试图回答这问题，人是怎么来的？那现在一派学者呢，叫文化人类学，就因为文化是可积累的，我们认为呢，单独一项是不成立的，单独一个的积累是不成立的，一定是双向的积累。是文化和技术的双向选择。所以我总结人类进化是这样的四个步骤。嗯。啊，第一个呢是叫这个叫某些方面优势和大多数优势，而且都是技术优势。啊，就是叫技术技术，就第一个要有技术优势。那当然技术优势的来源可能是发明创造，甚至可能偶然性。第二个呢，这优势呢，它要变成什么呢？这个呢制胜策略，我把这技术用好，叫制胜策略，能把技术的价值能够发发挥出来，能给你带来胜利，带来利益嘛，啊，就是技术转化成利益，对吧？然后第三个呢，利益变成叫赢家集团，谁最先获得这利益，谁就是赢家，也就是说利益让你有比别人更容易生存，更容易繁衍，更容易扩大嘛。第四个很关键，这是其他物种都没有的，叫文化扩散。我知道你是赢家，我就跟你学嘛。我为什么仰视别人，我们跟人家赢家嘛，我们为什么商业都穿西服？你穿大褂长袍就不能谈商业吗？对不对？那因为人家的商业发达，我们就都学来了嘛。对吧？然后你看现在为什么又不穿西服了？因为发现硅谷那些人更领先，他们不穿西服，对不对？是不是？所以说文化是个很模糊的东西，它是具有包含性、包容性的，不是很清晰的划分，就是说啊，这部分对文化有，对这个技术有用，留下，那部分对文，技术没有用，它不会，它会全都。放到一起。嗯。啊，所以就会变成先进文化会扩散。AI的核心是第一步嘛，也就只是技术优势嘛。嗯。那所以我们要研究的是后面三步是怎么回事。嗯。就第二步是 你的这个制胜策略到底是什么？所以我们就举出来说，这个人，人工智能时代的制胜策略，先进技术是 AI 是毫无疑问的，但是制胜策略是叫这个**智能服务**。就就就规模化的提供服务嘛，叫支撑策略嘛。然后当然其中有一种服务，就服务分层次，我一种服务是直接给你的服务，我帮你做了，对吧？这个是给予型的服务，另一种是赋能型的服务，我帮你强大。嗯。对吧？哎，我吃药就是这样，我帮你强大嘛。所以那很简单，就是我帮你成为你的智能助手，我们叫 AI 顾问嘛，对吧？这个 AI 依赖，AI 顾问，我帮你成为助手就好了嘛。我我成为你思考的一部分，我就是赋能型的。那也是巨大的市场，那也是服务。然后能够最先用**智能服务**的人就成了赢家了。就会受益啊，就会有价值啊，对不对？那别人就会效仿啊，那就哎你们是什么特点？他效仿时候不是说你最先用了 AI。他会说你们什么特点？哦，原来这帮人你们更开放，对吧？你们更这个强调兴趣导向，对吧？你们更不标准化。哎，他就会变成文化。所以文化到最后一定不只是用科技这件事，而是很多的其他的特征，就用科技这些人的特征被归纳出来，变成了文化。啊，所以我对未来很乐观的，就过去的文化，工业革命时代文化，我们要适应工业革命，所以是规范化、标准化的。但未来的文化就一定是百家齐放的，就一定是强调差异化，强调，而且是强调是目标导向的，强调解决问题的。啊，就是因为这是前面几个总结出来的，这个就会变成未来的主流文化。嗯，听起来我们生在一个好时代。对，是的。最后三题，快问快答。

画面说明

王煜全坐在“易论AI”访谈现场发言，画面保留中英文字幕与节目角标。

11. 人不再打枪，而要学会当元帅（48:25–52:16）

易论AI

And don't learn to be this Zhang Liang Xiao He Han Xin
first

而不要先学当这个张良萧何韩信

开头 | 2029年AI泡沫破裂 | 移动互联网的价值被低估 | 大模型是新时代的电力 | AI操作系统在用户侧 | 实现世界模型还很远 | 进化论解释不了人类存在 | 没有工作的世界

场景 11

本节主旨 人不再打枪，而要学会当元帅

完整内容

雅婷：我们在探讨就是 AI 时代人哪里去？所以第一个问题是单数的人，打工人的未来之路是断头路吗？干嘛还要打工？

王煜全：你看我这个呢明天做个讲座，我的第一个 PPT 说叫没有工作的世界。你为什么要工作？工作的核心是什么？是别人给你定义你该干什么，换取给你薪水。你为什么要为那个薪水去出卖你的服务呢？你为什么不能自己做一个服务去给别人提供价值，别人心甘情愿付你钱呢？每个人都是创业者，为什么要打工？

雅婷：第二个问题是，复数的人，人与 AI 的协作如此的丝滑高效，人与人的协作会消亡吗？不会啊，人有人的用处啊，人有人的价值啊。就是，就还是这样的道理，就迄今为止，坦白讲，人与机器协作真的丝滑吗？

王煜全：不死化。其实是机器把那个相对固定的部分干了，人去填补那个灵活的部分。那就什么意思呢？就是协作也是一样，人机配合，这部分事完了，那部分完了，所有的事如何去呃这个大规模范围协作还是要靠人。当然你可能有秘书有助手，就是，所以这个角色很重要。就说，那这个我们说有专业的 agent 有把他们综合处理的 agent 但是呢，相当于说刘邦也有秘书来帮他综合分析，但是呢，还需要刘邦来拍板。啊，所以说人的作用未来越多，越来越多的不是在做具体的事，而是在做选择，做安排和对结果校验以后做修正。包括给出修正的思路啊，就这些东西，就这是要人干的事情，但是那个系统里的事情是呃机器的，所以人和机器区别在于说，当机器能够万能的时候，其实人能站得更高。能够在一个更系统角度去思考问题，所以我们就强调说未来的技能，人要学的是从第一天就要学当元帅，而不要学打枪。嗯。啊，从第一天就要学当刘邦，而不要先学当这个张良、萧何、韩信。但是我们的教育系统现在就面临很大挑战，因为我们教育系统都是只教你当张良、萧何、韩信，从来没教你当刘邦。然后我们一到工作的时候才发现，哎呦，这个不，这这最重要的是。当刘邦的能力啊，没学。这这一届毕业生就好惨，还来不及转。但是也没啥可惨的，我觉得都是都是同样一个现象，就这个时代啊。没亏欠任何人，因为我们在同一个起点上，甚至都和年龄无关。你看我都50多岁了，还在琢磨这些事，很简单，和你的心智有多年轻有关，就是过去我们说你是移民，是原住民，是和你的这个叫做物质的东西有关。我从小没接触电脑，就是电脑的移民，对吧？嗯。但是未来我们就讲了，这是认知增强。你能不能变成人机混合认知的原住民？我上来就是学会和机器一起思考，和人工智能一起思考，天天和人工智能聊天，天天和人工智能一起来做事。嗯。啊，我如何我家人工智能大于我，大于 n 个我。嗯。对吧？哎，就是我天天都这么干，我我我吃饭睡觉都跟他一起来协作，那我就进步了。**所以我觉得这个也是另一个话题啊，就是说就跟现在考试非得不用人工智能一样。**那相当于说以后说你的这个体力如何，这个这个你你你只能自己扛麻包，不能用车运输，对吧？这是荒唐嘛。那那但是呢，包括这样访谈，未来你可能也需要有人工智能来辅助。随时聊到什么话题，人工智能来旁边。我是可以想的呀，我接不下去的时候，然后给我一个 hint 对啊对啊，而且人工智能很多时候非常非常尖锐敏锐的，但是它。对。它毕竟是这个，就坦白讲我认为它的洞察力是偶尔闪现，没那么没那么频繁的。人的洞察还是比较好，啊，但是呢它的系统性要比人强很多。嗯。所以这个综合起来就会特别有意思。最后一个快问快答是整体的人。如果 AI 真的把所有的活都给做了，人被挤出了世界，人哪里去？

画面说明

王煜全坐在“易论AI”访谈现场发言，画面保留中英文字幕与节目角标。

12. AI接管执行之后，人类转向探索与纯思考（52:17-53:47）



场景 12

本节主旨 AI接管执行之后，人类转向探索与纯思考

完整内容

王煜全：人被挤出了工厂，人就当工厂主嘛。已经发生过了，人被挤出了，不是被挤出了世界，人是被挤出了具体的执行。因为执行是用 **Agent**加 **Agent**串成一个流程，对吧？以未来的业务关心都是流程，而不是关心系统了。人说关心结构，一个人管七个人，对吧？都是结构化的。但是公司管理未来是流程化的，关键是这些功能。变成一个流程能不能解决问题，和结构无关。因为人工智能不需要管理，不需要结构。呃，人才需要管理，才需要一层一层被老板管着。但你发现说，当我们没有老板管时候，已经所有具体事都有人干的时候，我们应该干嘛？放飞自我啊。做你想做的事啊。对不对？有多少事我们人类还没探索到，你发现说人工智能还给我们带来另一个事情，就我们的探索能力空前的增强。这是从来没想到的事，包括我这个。呃，前两天去参观另一个美国的一个特别著名的一个长寿研究院。他们的实验室已经是，直接是用这个上百万的这个自动化的设备去把这个所有的生

物实验全部自动化起来了。 他就说，疫情期间引用的这设备，疫情期间人不能进实验室啊。但我直接在家里编程序，他实验室就照我说的把这个生物实验全部执行了。哦。我原来做生物实验出身的嘛。 那是一个绝对体力活，就这个特别的扭曲，就说你的思想是恨不得在人类的水平去做思考的，但你的执行就是一保洁员的执行。 这和擦桌子没点区别，就是具体体力活是，呃，手手手工劳动活。哦。哎，现在手工劳动不需要了，你就可以纯思考。

画面说明

王煜全坐在“易论AI”访谈现场发言，画面保留中英文字幕与节目角标。